

Jak tajné londýnské rozhovory vedly k objednávce gigantických letadel Air India

english.alarabiya.net/business/aviation-and-transport/2023/02/15/How-secret-London-talks-led-to-Air-India-s-gigantic-plane-order-

14 فبراير 2023



Rekordní obchod s letadly Air India zařadil leteckou společnost vlastněnou Tata Group do ligy aspirujících globálních dopravců.

V úterý předběžně souhlasila s akvizicí téměř 500 letadel od Airbusu a Boeingu, aby se mohla postavit domácím i mezinárodním rivalům.

Dosažení dosud největší dohody jedné letecké společnosti si vyžádalo měsíce tajných rozhovorů, které se uskutečnily co by kamenem dohodil od britského Buckinghamského paláce a vyvrcholily oslavou nad pobřežními indickými kari, podle lidí zapojených do rozhovorů.

Důvěrnost byla zrušena v úterý, když lídři přivítali dohodu v diplomatickém objetí mezi předními zeměmi G20. Tata Group, která loni po desetiletích veřejného vlastnictví znovu získala kontrolu nad Air India, vydala pouhých šest odstavců.

Jeho nenápadné oznámení ilustruje rostoucí počet vlastníků soukromých leteckých společností, kteří transformují finančně rizikový sektor indických leteckých společností, spolu se zakladateli společnosti IndiGo, kteří se stydí na publicitu.

Dohoda se připravovala více než rok, uvedli zasvěcení a vyprávěli podrobnosti o procesu pod podmínkou anonymity.

Vážná jednání začala loni v létě a pokračovala až do dnů před Vánoci, kdy byly dohodnuty obrisy. Když se úžasný rozsah dohody začal krystalizovat, agentura Reuters v prosinci uvedla, že se strany blíží k rekordní dohodě o počtu 500 letadel.

Epicentrem dealmakingu byl St James' Court – luxusní viktoriánský hotel poblíž Buckinghamského paláce v londýnském West Endu.

V atmosféře skleníku klasického vyjednávacího rituálu leteckého průmyslu známého jako „bake-off“ se vyjednavací z letecké společnosti, výrobci letadel a giganti motorů utábořili v hotelu vlastněném Tatou a sousedních apartmánech celé dny.

Pronásledovali větší část rychle rostoucího trhu, který zaznamenal růst a pokles mnoha plánů růstu leteckých společností.

Nyní měl Boeing šanci obnovit svou pozici na indickém trhu s jednouličkovými tryskami a zúžit velký náskok Airbusu. Airbus chtěl větší kus trhu se širokými karoseriemi v čele se svým rivalem. S nabouchlými knihami objednávek ani jeden nemohl zamést celou zakázku.

V sázce byla snaha Indie získat zpět zvyk návštěvníků a vlastní diasporu od vysoce výkonných dopravců z Perského zálivu. Politika stanovila kontext, ale rozhovory byly komerční – a tvrdé.

„Konvergence politické vůle země znovu získat suverenitu mezinárodní konektivity v kombinaci s ambicí mocné Taty... pokud se věci dělají správně, má všechny ingredience k tomu, aby byla opravdu pevná,“ obchodní ředitel Airbus Christian Scherer. řekl v úterý agentuře Reuters.

'Metodický, tvrdý'

Souboj o pozornost se odehrál v celém Londýně za chladného prosincového dne, když se Airbus ocitl v jednání s Air India na jedné straně hlavního města, zatímco se u soudu u soudu utkal s Qatar Airways o osud podobných letadel A350 jen dvě míle daleko.

Airbus a Qatar Airways později urovnaly své smluvní a bezpečnostní spory, ale Air India předskočila Katar ve frontě na menší tryskáče, ačkoli zdroje říkají, že letecká společnost z Perského zálivu také získala tučné škody.

Jednání vedená obchodním a transformačním ředitelem Air India Nipunem Aggarwalem a Yogeshem Agarwalem, vedoucím akvizic letadel, se často protáhla do noci, kdy prodejci chrlili nové „nejlepší nabídky“ podporované pokojovou službou.

„Air India tvrdě vyjednávala a tým je velmi ostrý, přestože nemá žádné předchozí zkušenosti s letectvím. Srovnávají se s některými z nejlepších obchodníků v oboru,“ řekl jeden člověk.

Druhá osoba, která sledovala, jak miliardy zapadají na místo, uvedla, že vyjednávači Air India byli „metodičtí, tvrdí a velmi sofistikovaní“.

Londýnská jednání skončila večerí v hotelové indické restauraci Quilon oceněné hvězdičkou Michelin, která je známá svými plody moře a pobřežní kuchyní z míst jako Goa a Kerala.

Zatímco hlavním cílem každé dohody o tryskách je bitva mezi výrobci letadel, motory jsou často klíčové a mohou urychlit nebo pozdržet širší dohodu. Plány na oznámení k výročí převzetí společnosti Tata Air India se vytratily, protože jednání o motoru pokračovala.

Zasvěcenci říkají, že největším celkovým vítězem je General Electric, která získává lví podíl na lukrativních obchodech s motorem, se svým společným podnikem CFM se společností Safran poráží konkurenta Pratt & Whitney vlastněného Raytheonem na Airbusu A320neo. Rolls-Royce také získal podporu z prodeje 40 Airbusů A350.

Zdůraznění dlouhé cesty ke strategickým dohodám v letectví, vítězství GE se připravovalo asi 10 let.

V roce 2014 vyhrála výběrové řízení na 27 motorů pro Air India A320. Brzy poté přesvědčila Vistaru, aby převzala své motory pro sedm letadel, což se později proměnilo v objednávku na 70 letadel.

Zlomovým bodem byla společnost IndiGo, která přešla z Pratt & Whitney po technických problémech, které byly podle Pratta vyřešeny.

Analytici varují, že plánům Air India zůstává mnoho překážek. Potřebuje lepší služby a efektivitu, aby udělala vážnou trhlinu v silně zakořeněných centrech Dauhá a Dubaje.

Potenciál Indie však bude i nadále lákat dealery. CAPA India uvádí, že IndiGo zkoumá vlastní objednávku na 500 trysek.

Chcete-li získat nejnovější titulky, sledujte náš kanál Zpráv Google online nebo prostřednictvím aplikace.

Přečtěte si více:

Let Air India Express z Abu Dhabi do Kerala se vrací po zhasnutí motoru

Air India dostala pokutu 37 000 dolarů, pilot byl suspendován po skandálu s močením cestujících

Air India souhlasí s nákupem 250 letadel od Airbusu v rámci dohody o 470 tryskách