

„3D PowerPoint project“: Vedoucí mnichovského výrobce tanků Krauss-Maffei si o tanku Rheinmetall KF 51 moc nemyslí

[merkur.de/wirtschaft/auftraege-zeitenwende-rheinmetall-kf-51-panther-puma-bundeswehr-kmw-krauss-maffei-wegmann-chef-ralf-ketzel-aktuell-91954138.html](https://www.merkur.de/wirtschaft/auftraege-zeitenwende-rheinmetall-kf-51-panther-puma-bundeswehr-kmw-krauss-maffei-wegmann-chef-ralf-ketzel-aktuell-91954138.html)

1. Domovská stránka
2. podnikání

Vytvořeno: 17.02.2023 10:04

Autor: Thomas Schmidtutz

Komentáře Rozdělit



Čekání na zlom: Ralf Ketzel, šéf farmáře Munich Leopard 2 Krauss-Maffei Wegmann. © Marcus spí

Zlom v německé obranné politice je ještě daleko. "Zatím jsme neměli žádné objednávky," říká Ralf Ketzel, šéf mnichovského výrobce tanků Krauss-Maffei Wegmann.

Mnichov - Mnichovský výrobce tanků Krauss-Maffei Wegmann (KMW) slíbil výrazné navýšení personálu pro svůj hlavní závod. To ovšem předpokládá, že kontroverzní tanková testovací dráha v areálu

továrny v Mnichově-Allachu zůstane, uvedl generální ředitel Ralf Ketzl v rozhovoru pro *Merkur.de* .

S ohledem na plánovaný vývoj nástupce Leoparda 2 se Ketzl tvrdě opřel o svého dlouholetého partnera Rheinmetall. Každý, kdo je členem konsorcia pro vývoj budoucího evropského bitevního tanku a nyní také vyvíjí svůj vlastní bojový tank „samostatně“ s KF51, již nemůže být partnerem tohoto konsorcia, řekl Ketzl.

Pane Ketzl, s ohledem na válku na Ukrajině vyhlásil spolkový kancléř Olaf Scholz v únoru bod obratu a oznámil 100miliardový balíček na celkovou restrukturalizaci Bundeswehru. Bundestag a Bundesrat tomu daly zelenou v červnu. Dosáhl vás mezitím zlomový bod?

Od té doby jsme vedli různé diskuse o programech. Dosud jsme neměli žádné konkrétní zakázky, které by bylo možné přiřadit k přelomu století .

Kancléř ve svém projevu na přelomu století také slíbil, že rozpočet na obranu by se měl zvýšit na dvě procenta německého ekonomického výkonu, jak bylo dohodnuto v rámci NATO. Pro rok 2023 ale běžný rozpočet federálního ministerstva obrany opět klesne na 1,6 procenta. jak moc jsi frustrovaný?

Nejsem frustrovaný. Ale to není dobrý signál pro Bundeswehr a naše spojení.

V nadcházejícím roce se plánuje nákup v celkové výši 10,6 miliardy eur. K tomu je dalších 8,4 miliardy ze speciálního fondu. Celkem to dělá 19 miliard eur. Co z toho pro vás bude?

Abychom byli upřímní, jsme zklamaní. V rozpočtu je samozřejmě zahrnut i naš obrněný transportér Puma , ale pouze s 50 kusy. Ve skutečnosti, když byl systém původně plánován, bylo cílovou

specifikací několik 100 jednotek. Pevně ale předpokládáme, že avizované objednávky přijdou v následujících letech.

Kritici takzvaný speciální fond každopádně považují za výlohu, protože se stále platí inflace, daně nebo úroky. Skutečný objem se tedy blíží 65 miliardám eur. Sdílíte tento účet?

Také předpokládáme, že se jedná o řádovou velikost.

Podají se Bundeswehru vůbec vylepšit svůj vliv?

Bundeswehr potřebuje speciální fond především pro naléhavé strategické nákupy. Jde o témata jako digitalizace, jaderná participace nebo nové vrtulníky. K modernějšímu Bundeswehru však potřebujeme ta dvě procenta, která jsme slíbili NATO. Jedině tak můžeme vytvořit základ pro zajištění nepřetržitého zadávání zakázek a pro kompenzaci růstu cen a inflace. V žádném případě se tento problém s miliardami ze speciálního fondu nevyřeší.

Přípravné práce na plánované francouzsko-německé stíhačce nové generace právě udělaly další krok. U druhého plánovaného velkého evropského projektu, hlavního bojového tanku (MGCS), jste na palubě se svým francouzským holdingovým partnerem Nexter a Rheinmetall. Pokrok je ale velmi pomalý. Kde je problém?

Oba programy na sebe navazují. To zpomalilo MGCS. Cílem tohoto projektu není jen postavit nový tank. Můžeme to udělat rychleji. Jde o zcela novou technologii, networking, využití dronů a systémů, které lze provozovat s posádkou i bez ní.

Francie a Německo ve skutečnosti chtějí sdílet průmyslové vedení ve dvou velkých evropských zbrojních projektech. Francie by měla být v čele s proudovým letounem nové generace a KMW s projektem tanku. Máte vedení?

V tomto projektu máme partnera ve Francii Nexter a na německé straně Rheinmetall a KMW dvě společnosti. To vede k výrazně zvýšené složitosti a oslabuje vedení. Protože na jedné straně je jasný postoj, na druhé straně diskuse.

Takže zvolená struktura vedení pro MGCS není opravdu šťastná?

KMW je po desetiletí předním evropským systémem pro těžké tanky jako Leopard 1 a Leopard 2 a dělostřelectvo. Přesto v Německu padlo rozhodnutí přivést na palubu také Rheinmetall. Ve Francii je naopak Nexter jediným partnerem, který podporuje francouzskou armádu ve všech aspektech. Ve francouzsko-německém společném projektu by přirozeným mostem byly Nexter a KMW. Zapojení Rheinmetallu mi tedy není jasné.

Ani v budoucnu nebude projekt o nic jednodušší – naopak. Váš partner Rheinmetall je nyní vaším konkurentem na trhu tanků. Düsseldorfská společnost představila v červnu hlavní bitevní tank KF 51 Panther. jak to vidíš?

Pohlížíme na to velmi kriticky. Rheinmetall začíná na poli, kde jsme vlastně plánovali francouzsko-německou spolupráci. Myšlenka byla, že příští generace těžkých bojových systémů přijde z Německa a Francie. Nyní jeden ze tří partnerů přichází s vlastním řešením. Z ekonomického hlediska to dává smysl. Ale pokud porušíte partnerství v takovém konsorciu - a to také na prahu partnera - nemůžete již být partnerem v tomto konsorciu. Jak již bylo řečeno, KF 51 je v podstatě konvenční tanková koncepce postavená na 130mm dělu s trupem Leopard 2. To není nic nového.

Jak si vysvětlujete, že Rheinmetall mezi tím bojuje?

To už jsme zažili u Pumpy. Když byl koncept mezinárodně prodejný, objevil se Lynx. To ztěžuje schopnost spolupráce na národní úrovni. Dlouho jsme měli v plánu, že Boxer a Puma by mohly být obě společnosti prodávány společně. Pak Rheinmetall šel sám.

Zdá se vám, že váš vztah s Rheinmetall je nyní trochu otrávený?

V MGCS jsme k tomu skutečně velmi kritičtí. Projekt je politicky citlivý. V Německu je po desetiletí jasné rozdělení rolí v těžkých bojových systémech, vzpomeňme na Leoparda nebo samohybnou houfnici. Považujeme za velmi nešťastné, mírně řečeno, že Rheinmetall nyní tlačí dopředu.

| KF 51 je spíše 3D PowerPoint projekt.“

S 51 tunami je však KF51 výrazně lehčí než Leo 2 a silněji vyzbrojený a s jednotkovou cenou 15 milionů eur je také výrazně levnější než Leo 2 s jednotkovou cenou 19 milionů. Armádní inspektor již veřejně ocenil hmotnostní přednosti KF 51.

Leopard je a v dohledné době zůstane nejmodernější. Očekáváme, že Leopard zůstane páteří pozemních sil pro mnoho armád po celá desetiletí. Na druhou stranu KF 51 je spíše 3D PowerPoint projekt. Neexistuje žádný spolehlivý základ pro hmotnost nebo cenu. Rozhodující otázka nakonec bude: Chceme se vzdát fungující spolupráce mezi 14 evropskými národy, v nichž se Leopard používá, ve prospěch nového vozidla, které plánovaný kvantový skok vůbec nenabízí?

Ale vize celoevropského jednotného nástupce Leoparda 2 je již vratká?

Je to pravda: Polsko se právě rozhodlo pro jihokorejský hlavní bitevní tank K2. V Norsku výběr stále probíhá. Doufáme, že Norové neudělají stejnou chybu. Pokud ale nyní v Evropě v klíčových otázkách zbrojení opět diverzifikujeme, nemůžeme se divit, že v budoucnu těmto otázkám dominuje Korea, Austrálie nebo USA a evropský průmysl v této oblasti si již nemůžeme dovolit. Pak tu máme podobnou situaci jako u stíhaček, kde se F35 stále prosazuje.

Pokud to Evropa s myšlenkou emancipace od USA myslí vážně, nemůžeme si dovolit jít sami?

Opravit. Potřebujeme jednotnou koncepci modernizace evropské obrněné flotily. Zatím to jde dobře, protože tady máme standardní tank. Ale teď musíme postavit most k MGCS. Tank jako KF51 se sem nevejde.

Rheinmetall je nyní velmi expanzivní. Před pár dny firma převzala španělského výrobce střeliva Expal Systems. Depa jsou po celé Evropě z velké části prázdná. Munice je proto považována za hlavní rostoucí trh v tomto odvětví. Nemusíš se posilovat i tady?

Náš partner Nexter také vyrábí munici jak pro tanky, tak pro houfnice. Pokud se zamyslíme nad vývojem v Evropě, bude spolupráce v budoucnu důležitější. V minulosti také existovala spolupráce mezi Nexter a Rheinmetall. Z toho se však nevyvinul žádný jednotný standard, ale spíše národní linie v Německu nebo Francii. Velkou výzvou by zde bylo dosáhnout další standardizace munice mezi Německem a Francií – jak pro tanky, tak pro dělostřelectvo, ideálně i v rámci NATO.

Pokračuje konsolidace v sektoru obrany. O možné fúzi Rheinmetall a KMW spekuluji pozorovatelé již řadu let. Šéf Rheinmetallu Pappberger by vás viděl jako juniorského partnera. Jak užitečné by takové sloučení bylo?

Rheinmetall se považuje za globální. KNDS a KMW slouží Evropě. Kombinace KMW a Rheinmetall by tedy byla spíše národní konsolidací a žádná odpověď na otázku je zbrojení globální, národní nebo evropské.

Šlo by tedy spíše o konsolidaci přes státní hranice?

Konsolidace má smysl pouze tehdy, pokud vytvoříme internacionalitu a postavíme mosty přes hlavní hranice. Mysli na Airbus. Ale otázka zní: je to politicky ctěné? Ochota investovat více do evropských partnerství než do národních řešení se zatím nijak zvlášť neprojevila. Ale to pro Francouze znamená, jakkoli je to nepohodlné: Německo je s KMW a Leopardem 2 vedoucí zemí v Evropě v tankové technice.

Ale vlastnická struktura v KNDS s Nexter a KMW na jedné straně a Rheinmetall na straně druhé tento úkol nijak neusnadňuje?

Opravit. KNDS na jedné straně patří francouzskému státu a na druhé straně je v německém rodinném vlastnictví. Rheinmetall je čtvrtletně orientovaná akciová společnost. Najít společnou vlastnickou strukturu je docela problém.

Šéf KMW Ketzel: Zákaz testovací dráhy by měl dalekosáhlé účinky



Ralf Ketzel: Šéf KMW vidí v dalším provozu zkušební dráhy tanků ústřední stavební kámen budoucnosti hlavního závodu v Mnichově. © Marcus spí

Podívejme se znovu na lokálnější téma: V současné době máte velké potíže s testovací dráhou tanků v závodě v Mnichově Allach. Místní obyvatelé podali žalobu. Zkušební dráha, která existuje od roku 1964, je podle vás postavena načerno. Dědeček popírají i žalobci. Agentura životního prostředí města Mnichov zastává podobný názor. Nyní je věc u správního soudu v Mnichově. Jak vidíte vyhlídky, které občanská iniciativa vaší žalobou projde?

Nedávno jsme městu Mnichov odevzdali veškeré podklady pro stavební povolení. Z našeho pohledu byly odstraněny všechny formální aspekty, které občanská iniciativa vytýkala. V srpnu město potvrdilo, že dokumenty jsou kompletní. Předpokládám, že příslušný souhlas dostaneme.

do kdy?

Doufáme v nadcházející jaro. Každý však může svobodně podniknout právní kroky. Takže toto je jen velmi hrubý harmonogram. Ale je pro nás důležité, že s testovací dráhou v Allachu máme klíčovou kompetenci, kterou bychom neměli zpochybňovat.

A pokud je testovací trať stále zakázaná?

Mělo by to dalekosáhlé důsledky?

A to?

Krátkodobě bychom pak již nebyli schopni splnit stávající dodací povinnosti pro Leopard 2 nebo Puma. Bundeswehr by tato vozidla zpočátku dostával pouze se zpožděním. Ve střednědobém horizontu by také bylo otázkou, jak si zde udržíme naši kompetenci. Montážní dělníky nemůžeme jen tak přesunout. To jsou specialisté tady v Mnichově. Nehnou se. Také bychom podstatně méně potřebovali vývojáře a inženýry. Ani tyto pozice bychom asi nebyli schopni dlouhodobě udržet. Tím by se rapidně snížil význam lokality.

Základem je asi 500 pracovních míst. To by byla téměř třetina pracovní síly zde na místě. S tím by byla spojena i zásadní otázka budoucnosti kompetenčního centra pro obrněnou techniku.

To byste pak museli kompetence úplně přemístit, případně do Francie?

Tuto otázku bychom si pak měli položit.

Když už zkušební trať nepůjde provozovat, budou muset v Mnichově ustoupit?

Ano, pro významnou část pracovní síly.

| Na příštích pět let plánujeme přidat 50 až 100 zaměstnanců ročně.“

Co by se stalo se zbývajících 1000 zaměstnanci?

V Airbusu jsme viděli, že mnoho pracovních míst migrovalo do centrály Airbusu v Toulouse. Chceme podobnému vývoji zabránit.

Co tedy Allahovi zbývá?

Případně německé zpracování smluv, tedy centrální akceptační místo pro Bundeswehr a management.

A pokud zůstane zkušební dráha tanku?

Pak bychom zde pokračovali v navyšování zaměstnanců.

V jakém měřítku?

V současné době zde zaměstnáváme 1700 lidí. Na příštích pět let plánujeme mít pokud možno 50 až 100 zaměstnanců ročně.

Také zajímavé

Komentáře
